FEDERAÇÃO NACIONAL DOS ADMINISTRADORES – FENAD
CNPJ 00.578.591/0001
SINDICATO DOS ADMINISTRADORES DO ESTADO DA BAHIA
CNPJ 13.890.652/0001-90

TABELA ORIENTATIVA PARA COBRANÇA DE HONORÁRIOS SOBRE SERVIÇOS TÉCNICOS PRESTADOS POR ADMINISTRADOR

Início de Vigência: 01.06.2015
Aprovada em AGO de 15.05.2015
Base INPC: 05/2014 a 04/2015

O honorário é livre para cada profissional, dependendo de sua experiência, atividade e dos serviços prestados, devendo no entanto, ser atendida a planilha como parâmetro para evitar-se o aviltamento entre os próprios profissionais
Esta planilha procurou atender aos campos privativos dos Administradores, determinados pela lei 4769 de 09.09.1965.
Foram adotados três valores específicos: mínimo, médio e máximo, para serem aplicados em conformidade com o faturamento bruto anual das pessoas jurídicas.
VALOR MÍNIMO, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual até R$ 360.000,00
VALOR MÉDIO, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual de R$ 360.000,00 a R$ 3.600.000,00.
VALOR MÁXIMO, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual acima de R$ 3.600.000,01.

De conformidade com o Artigo 1º da Resolução Normativa CFA Nº 254 de 19.04.2001 é obrigatório a assinatura e a citação do número do registro no Conselho Regional de Administração em todos os documentos elaborados pelo Administrador em decorrência de sua atividade profissional.
A unidade de trabalho é a **Hora Técnica (HT)**, de sessenta minutos à disposição do cliente.
Sugestão de Piso Salarial: Tendo em vista a inexistência de salário mínimo profissional para a categoria recomendamos: valor de ingresso R$ 2.458,00 para profissional recém formado, e, de R$ 5.977,00 para profissional com mais de 02 anos de experiência.

TABELA I
Valores em Reais

GRUP0	MINIMO	MÉDIO	MÁXIMO
01 - Administração Financeira	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
02 - Administração de Materiais	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
03 - Administração Mercadológica	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
04 - Administração da Produção	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
05 – Rel. Ind. e Adm. de RH/ Sel. Pessoal Relações Ind	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
06 - Orçamento	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
07 - Organização e Métodos - Programação de Trabalho	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT
A) Elaboração de pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens e laudos, em que se exija a aplicação de conhecimentos inerentes às técnicas de organização.	312,49 HT	312,49 HT	312,49 HT
B) Pesquisas, estudos, análises, interpretação, planejamento, implantação, coordenação e controle dos trabalhos nos campos de adm. geral, c/ adm. e seleção de pessoal, organização, análise, métodos de prog. de trabalho, orçamento, adm. de produção, rel. industriais, bem como outros campos em que estes se descobrem ou com os quais sejam conexos.	224,94 HT	243,18 HT	312,49 HT
C) As empresas que atuam nas áreas de Adm. de Bens e Valores; Adm. de Imóveis e Condomínios, Adm. de Cooperativas; Adm. de Produção; Adm. de Ticket Refeição; Adm. de Transporte; Adm. Hospitalar; Adm. Hoteleira; Adm. Mercadológica; Adm. Rural; Assess. e Consultoria Financeira Orçamentária; Adm. de Consórcio, Adm. Com. Exterior; Adm. de Process. De Dados e Adm. de Factoring, em cumprimento a Lei 4.769 de 09/09/65 deverão ter um Administrador como responsável técnico e seus honorários serão calculados com base na sua disponibilidade à empresa.	90,93 HT	224,94 HT	312,49 HT

CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES POR GRUPO / SEGUNDO O CFA	
GRUPO 01 – ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA	
01 - Análise Financeira	12 - Adm. de Bens e Valores
02 – Apuração do E.V.A (Economic Value Added)	13 - Adm. de Capitais
03 - Assessoria Financeira	14 - Controladoria
04 - Assistência Técnica Financeira	15 - Controle de Custos
05 - Consultoria Técnica Financeira	16 - Levant. de Aplicações de Recursos
06 - Diagnóstico Financeiro	17 - Arbitragens
07 - Orientação Financeira	18 - Controle de Bens Patrimoniais
08 - Pareceres Viabilidade Financeira	19 - Participação em outras Sociedades (Holding)
09 - Projeções Financeiras	20 - Planejamento de Recursos
10 - Projetos Financeiros	21 - Plano de Cobrança
11 - Sistema Financeiro	22 - Projetos de Estudo e Preparo para Financiamento
GRUPO 02 – ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAL	
01 - Administração de Estoque	07 - Controle de Materiais
02 - Assessoria de Compras	08 - Estudo de Materiais
03 - Assessoria de Estoques	09 - Logística
04 - Assessoria de Materiais	10 - Orçamento e Procura de Materiais
05 - Catalogação de Materiais	11 - Planejamento de Compras
06 - Codificação de Materiais	12 - Sistema de Suprimento
GRUPO 03 – ADMINISTRAÇÃO MERCADOLOGICA / MARKETING	
01 - Administração de Vendas	08 - Pesquisa de Mercado
02 - Canais de Distribuição	09 - Pesquisa de Desenvolvimento de Produtos
03 - Consultoria Promocional	10 - Planejamento de Vendas
04 - Coordenação de Promoções	11 - Promoções
05 - Estudos de Mercado	12 - Técnica Comercial
06 – Informações Comerciais – Extra - Contábeis	13 – Técnicas de Varejo (grandes magazines)
07 – Marketing	
GRUPO 04 – ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO	
01 - Controle de Produção	03 - Planejamento de Produção
02 - Pesquisa de Produção	04 - Planejamento e Análise de Custo
GRUPO 05 – ADMINISTRAÇÃO E SELEÇÃO PESSOAL / RECURSOS HUMANOS / RELAÇÕES INDUSTRIAIS	
01 - Cargos e Salários	07 - Pessoal Administrativo
02 - Controle de Pessoal	08 - Pessoal de Operação
03 - Coordenação de Pessoal	09 - Recrutamento
04 - Desenvolvimento de Pessoal	10 - Recursos humanos
05 - Interpretação de Performances	11 - Seleção
06 - Locação de Mão- de- Obra	12 - Treinamento
GRUPO 06 – ORÇAMENTO	
01 - Controle de Custos	05 - Implantação de Sistema
02 - Controle de Custo Orçamentário	06 - Projeções
03 - Elaboração de Orçamento	07 - Provisões e Previsões
04 - Empresarial	
GRUPO 07 – ORGANIZAÇÃO E MÉTODOS E PROGRAMAS DE TRABALHO	
01 - Administração de Empresas	15 - Implantação de Métodos e Processos
02 - Análises de Formulários	16 - Implantação de Planos
03 - Análise de Métodos	17 - Implantação de Serviços
04 - Análise de Processos	18 - Implantação de Sistemas
05 - Análise de Sistema	19 - Organização Administrativa
06 - Assessoria Administrativa	20 - Organização de Empresas
07 - Assessoria Empresarial	21 - Organização e Implantação de Custos
08 - Assistência Administrativa	22 - Pareceres Administrativos
09 - Auditoria Administrativa	23 - Perícias Administrativas
10 - Consultoria Administrativa	24 - Planejamento Empresarial
11 - Controle Administrativo	25 - Planos Racionalização e Reorganização
12 – Gerência Administrativa e de Projetos	26 - Processamento de Dados / Informática
13 - Implantação de Controle e Projetos	27 - Projetos Administrativos
14 - Implantação de Estruturas Empresariais	28 – Racionalização
CAMPOS CONEXOS	
01 – Administração de Consórcio	07 – Administração de Processamento de Dados / Informática
02 – Administração de Comércio Exterior	08 - Administração Rural
03 – Administração de Cooperativas	09 – Administração Hoteleira
04 – Administração Hospitalar	10 - Factoring
05 – Administração de Condomínios	11 - Turismo
06 – Administração de Imóveis	12 - Sustentabilidade

TABELA II

Tabela Orientativa de Honorários para elaboração de Laudo Pericial

	Mínimo R$
Hora técnica operacional ou judicial	224,94
Hora técnica estratégica ou consultas	312,49
Operações financeiras simples sem diligência	1.404,34
Operações financeiras - contratos SFH ou Hipotecário	2.127,79
Operações financeiras - contrato de leasing	2.127,79
Operações financeiras complexas (mais de um contrato)	3.039,71
Operações financeiras complexas - renovação confissão de dívidas	3.039,71
Operações financeiras complexas - ACC, Vendor	3.039,71
Operações financeiras complexas - desconto de títulos	2.127,79
Operações financeiras complexas - factoring	3.039,71
Operações financeiras simples: c/c cheque especial	1.823,83
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades pequenas	6.152,61
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades médias (Ltdas, S/A's)	7.903,53
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades grandes (Ltdas, S/A's)	10.948,42
Indenização de lucros cessantes	3.039,71
Execuções fiscais - Estadual	3.039,71
Execuções fiscais - Federal	4.559,56
Recuperação judicial, extrajudicial, falência do empresário e sociedade empresária	4.559,56
Perícia Trabalhista - Cálculos	1.823,83
Laudos e Pareceres	1.823,83
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Hora técnica - Atividades Ope.	224,94
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Consultas, Orientações e Plan.	1.823,83
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Laudo Completo ((Ltdas, S/A's)	5.167,51
Outras remunerações ou laudos/pareceres: Crimes contra ordem pública / rel. consumo	5.167,51
Fundo de Comércio, Apuração (Ltdas, S/A's)	5.167,51
Demais procedimentos, quesitos, consultas, etc. - Hora técnica	224,94
Honorários: administrador, síndico, comissário, liquidante ou interventor (mensal)	5.301,26

Faixas de valores apurados em cada laudo Pericial elaborado	**Sugestão de Honorários (%)**
Até R$ 5.000,00	20%
De R$ 5.001,00 a R$ 15.000,00	10%
De R$ 15.001,00 a R$ 30.000,00	7%
De R$ 30.000,01 a R$ 50.000,00	5%
De R$ 50.000,01 em diante	4% decrescente

Brasília, 01 de junho de 2015.