

FEDERAÇÃO NACIONAL DOS ADMINISTRADORES – FENAD
CNPJ 00.578.591/0001

PLANILHA ORIENTATIVA PARA COBRANÇA DE HONORÁRIOS SOBRE SERVIÇOS TÉCNICOS PRESTADOS POR ADMINISTRADOR

Início de Vigência: 01.06.2014

Aprovada em AGO de 09.05.2014 em São Paulo / SP

O honorário é livre para cada profissional, dependendo de sua experiência, atividade e dos serviços prestados, devendo no entanto ser atendida a planilha como parâmetro para evitar-se o aviltamento entre os próprios profissionais

Esta planilha procurou atender aos campos privativos dos Administradores, determinados pela lei 4769 de 09.09.1965.

Foram adotados três valores específicos: mínimo, médio e máximo, para serem aplicados em conformidade com o faturamento bruto anual das pessoas jurídicas.

VALOR MÍNIMO, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual até R\$ 360.000,00

VALOR MEDIO, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual de R\$ 360.000,00 a R\$ 3.600.000,00.

VALOR MÁXIMO, a ser aplicado para prestação de serviços a pessoas jurídicas com faturamento bruto anual acima de R\$ 3.600.000,01.

De conformidade com o Artigo 1º da Resolução Normativa CFA Nº 254 de 19.04.2001 é obrigatório a assinatura e a citação do número do registro no Conselho Regional de Administração em todos os documentos elaborados pelo Administrador em decorrência de sua atividade profissional.

A unidade de trabalho é a **Hora Técnica (HT)**, de sessenta minutos à disposição do cliente.

Sugestão de Piso Salarial: Tendo em vista a não existência de salário mínimo profissional para a categoria sugerimos: valor de ingresso R\$ 2.250,00 para profissional recém formado, e, de R\$ 5.000,00 para profissional com mais de 03 anos de experiência.

TABELA I
Valores em Reais

GRUPOS	MÍNIMO	MÉDIO	MÁXIMO
01 - Administração Financeira	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
02 - Administração de Materiais	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
03 - Administração Mercadológica	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
04 - Administração da Produção	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
05 – Rel. Ind. e Adm. de RH/ Sel. Pessoal Relações Ind	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
06 - Orçamento	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
07 - Organização e Métodos - Programação de Trabalho	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
08- Sustentabilidade	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT
A) Elaboração de pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens e laudos, em que se exija a aplicação de conhecimentos inerentes às técnicas de organização.	289,00 HT	289,00 HT	289,00 HT
B) Pesquisas, estudos, análises, interpretação, planejamento, implantação, coordenação e controle dos trabalhos nos campos de adm. geral, c/ adm. e seleção de pessoal, organização, análise, métodos de prog. de trabalho, orçamento, adm. de produção, rel. industriais, bem como outros campos em que estes se descobrem ou com os quais sejam conexos.	208,00 HT	225,00 HT	289,00 HT
C) As empresas que atuam nas áreas de Adm. de Bens e Valores; Adm. de Imóveis e Condomínios, Adm. de Cooperativas; Adm. de Produção; Adm. de Ticket Refeição; Adm. de Transporte; Adm. Hospitalar; Adm. Hoteleira; Adm. Mercadológica; Adm. Rural; Assess. e Consultoria Financeira Orçamentária; Adm. de Consórcio, Adm. Com. Exterior; Adm. de Process. De Dados e Adm. de Factoring, em cumprimento a Lei 4.769 de 09/09/65 deverão ter um Administrador como responsável técnico e seus honorários serão calculados com base na sua disponibilidade à empresa.	84,00 HT	208,00 HT	289,00 HT

CLASSIFICAÇÃO DAS ATIVIDADES POR GRUPO / SEGUNDO O CFA	
GRUPO 01 – ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA	
01 - Análise Financeira 02 – Apuração do E.V.A (Economic Value Added) 03 - Assessoria Financeira 04 - Assistência Técnica Financeira 05 - Consultoria Técnica Financeira 06 - Diagnóstico Financeiro 07 - Orientação Financeira 08 - Pareceres Viabilidade Financeira 09 - Projeções Financeiras 10 - Projetos Financeiros 11 - Sistema Financeiro	12 - Adm. de Bens e Valores 13 - Adm. de Capitais 14 - Controladoria 15 - Controle de Custos 16 - Levant. de Aplicações de Recursos 17 - Arbitragens 18 - Controle de Bens Patrimoniais 19 - Participação em outras Sociedades (Holding) 20 - Planejamento de Recursos 21 - Plano de Cobrança 22 - Projetos de Estudo e Preparo para Financiamento
GRUPO 02 – ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAL	
01 - Administração de Estoque 02 - Assessoria de Compras 03 - Assessoria de Estoques 04 - Assessoria de Materiais 05 - Catalogação de Materiais 06 - Codificação de Materiais	07 - Controle de Materiais 08 - Estudo de Materiais 09 - Logística 10 - Orçamento e Procura de Materiais 11 - Planejamento de Compras 12 - Sistema de Suprimento
GRUPO 03 – ADMINISTRAÇÃO MERCADOLÓGICA / MARKETING	
01 - Administração de Vendas 02 - Canais de Distribuição 03 - Consultoria Promocional 04 - Coordenação de Promoções 05 - Estudos de Mercado 06 – Informações Comerciais – Extra - Contábeis 07 – Marketing	08 - Pesquisa de Mercado 09 - Pesquisa de Desenvolvimento de Produtos 10 - Planejamento de Vendas 11 - Promoções 12 - Técnica Comercial 13 – Técnicas de Varejo (grandes magazines)
GRUPO 04 – ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO	
01 - Controle de Produção 02 - Pesquisa de Produção	03 - Planejamento de Produção 04 - Planejamento e Análise de Custo
GRUPO 05 – ADMINISTRAÇÃO E SELEÇÃO PESSOAL / RECURSOS HUMANOS / RELAÇÕES INDUSTRIAIS	
01 - Cargos e Salários 02 - Controle de Pessoal 03 - Coordenação de Pessoal 04 - Desenvolvimento de Pessoal 05 - Interpretação de Performances 06 - Locação de Mão- de- Obra	07 - Pessoal Administrativo 08 - Pessoal de Operação 09 - Recrutamento 10 - Recursos humanos 11 - Seleção 12 - Treinamento
GRUPO 06 – ORÇAMENTO	
01 - Controle de Custos 02 - Controle de Custo Orçamentário 03 - Elaboração de Orçamento 04 - Empresarial	05 - Implantação de Sistema 06 - Projeções 07 - Provisões e Previsões
GRUPO 07 – ORGANIZAÇÃO E MÉTODOS E PROGRAMAS DE TRABALHO	
01 - Administração de Empresas 02 - Análises de Formulários 03 - Análise de Métodos 04 - Análise de Processos 05 - Análise de Sistema 06 - Assessoria Administrativa 07 - Assessoria Empresarial 08 - Assistência Administrativa 09 - Auditoria Administrativa 10 - Consultoria Administrativa 11 - Controle Administrativo 12 – Gerência Administrativa e de Projetos 13 - Implantação de Controle e Projetos 14 - Implantação de Estruturas Empresariais	15 - Implantação de Métodos e Processos 16 - Implantação de Planos 17 - Implantação de Serviços 18 - Implantação de Sistemas 19 - Organização Administrativa 20 - Organização de Empresas 21 - Organização e Implantação de Custos 22 - Pareceres Administrativos 23 - Perícias Administrativas 24 - Planejamento Empresarial 25 - Planos Racionalização e Reorganização 26 - Processamento de Dados / Informática 27 - Projetos Administrativos 28 – Racionalização
GRUPO 08 – SUSTENTABILIDADE	
01 - Administração Ecológica 02 – Administração Ambiental	03 – Gestão e Responsabilidade Social 04 – Gestão de empresas do Terceiro Setor
CAMPOS CONEXOS	
01 – Administração de Consórcio 02 – Administração de Comércio Exterior 03 – Administração de Cooperativas 04 – Administração Hospitalar 05 – Administração de Condomínios	07 – Administração de Processamento de Dados / Informática 08 - Administração Rural 09 – Administração Hoteleira 10 - Factoring 11 - Turismo

TABELA II
Tabela Orientativa de Honorários para elaboração de Laudo Pericial

	Mínimo R\$
Hora técnica operacional ou judicial	208,00
Hora técnica estratégica ou consultas	289,00
Operações financeiras simples sem diligência	1.300,00
Operações financeiras - contratos SFH ou Hipotecário	1.970,00
Operações financeiras - contrato de leasing	1.970,00
Operações financeiras complexas (mais de um contrato)	2.800,00
Operações financeiras complexas - renovação confissão de dívidas	2.800,00
Operações financeiras complexas - ACC, Vendas	2.800,00
Operações financeiras complexas - desconto de títulos	1.970,00
Operações financeiras complexas – factoring	2.800,00
Operações financeiras simples: c/c cheque especial	1.690,00
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades pequenas	5.700,00
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades médias (Ltdas, S/A's)	7.300,00
Dissolução de sociedade - Apuração de Haveres de sociedades grandes (Ltdas, S/A's)	10.100,00
Indenização de lucros cessantes	2.800,00
Execuções fiscais – Estadual	2.800,00
Execuções fiscais – Federal	4.200,00
Recuperação judicial, extrajudicial, falência do empresário e sociedade empresária	4.200,00
Perícia Trabalhista – Cálculos	1.690,00
Laudos e Pareceres	1.690,00
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Hora técnica - Atividades Ope.	208,00
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Consultas, Orientações e Plan.	1.690,00
Laudo: Cisão, Fusão, Transformação ou Incorporação - Laudo Completo ((Ltdas, S/A's)	4.790,00
Outras remunerações ou laudos/pareceres: Crimes contra ordem pública / rel. consumo	4.790,00
Fundo de Comércio, Apuração (Ltdas, S/A's)	4.790,00
Demais procedimentos, quesitos, consultas, etc. - Hora técnica	208,00
Honorários: administrador, síndico, comissário, liquidante ou interventor (mensal)	4.900,00

Faixas de valores apurados em cada laudo Pericial elaborado	Sugestão de Honorários (%)
Até R\$ 5.000,00	20%
De R\$ 5.001,00 a R\$ 15.000,00	10%
De R\$ 15.001,00 a R\$ 30.000,00	7%
De R\$ 30.000,01 a R\$ 50.000,00	5%
De R\$ 50.000,01 em diante	4% decrescente